

Samarbejdsaftale juli 2023– juli 2025

mellem

Ringkøbing-Fjord Handelsråd

og

Ringkøbing-Skjern Kommune

## **Aftalens parter**

Nærværende kontrakt indgås mellem:

Ringkøbing-Skjern Kommune  
Ved Fjorden 6  
6950 Ringkøbing  
EAN-nr.: 5798004734759  
Telefon: 99 74 24 24  
E-mail: post@rksk.dk

I det følgende kaldet kommunen

og

Ringkøbing-Fjord Handelsråd  
I C Christensens Alle 1  
6950 Ringkøbing  
CVR-nr.: 37 55 66 45

I det efterfølgende kaldet handelsrådet.

## **Kontraktperiode**

Nærværende kontrakt har virkning fra 1. juli 2023 og udløber den 1. juli 2025. Den nye samarbejdsaftale afspejler handelspolitikens indsatser i handlingsplanen og de mål som kommunens byråd har besluttet at handelspolitikken skal indeholde de kommende to år.

Der udarbejdes årligt oversigt over indsatser, ydelser og resultatmål.

## **Formål**

Kontrakten har til formål at regulere forholdet mellem aftalens parter vedrørende den kommende og gældende handelspolitik's handlingsplan.

Endvidere har kontrakten til formål at sikre, at den kommunale handelspolitik gennemføres under hensyntagen til kommunens forskellige politikker, herunder særligt bypolitikken, turismepolitikken, landdistriktspolitikken, fødevarepolitikken, klimapolitikken, erhvervspolitikken og videnpolitikken.

Med denne kontrakt er handelsrådet tildelt en operatørrolle sammen med kommunen med hensyn til den kommunale handelspolitik's handlingsplaner i Ringkøbing-Skjern Kommune.

Kommunen forbeholder sig ret til at entrere med flere operatører til at løse opgaver omkring detailhandelsudvikling.

## **Retlige forhold m.v.**

Det er et fælles ansvar mellem handelsrådet og kommunen at sikre, at kommunens bidrag anvendes inden for lovgivningens rammer. Ved tvivl om retlige spørgsmål i relation til erhvervsfremmelovens regulering af kommunens forhold og kommunalfuldmagtsforhold rettes henvendelse til kommunen.

Budgetåret følger kalenderåret og revideret årsregnskab udarbejdes efter årsregnskabsloven inden udgangen af marts måned i det efterfølgende år. Årsregnskabet for handelsrådet skal være revideret af en registreret eller statsautoriseret revisor. Med henvisning til det årligt beregnede bidrag disponerer handelsrådet over disse midler. Kommunen er berettiget til at føre kontrol hermed og kan forlange enhver oplysning i forbindelse hermed. Kommunen kan kræve bidraget helt eller delvist tilbagebetalt, såfremt det ikke anvendes i overensstemmelse med vilkår i nærværende samarbejdsaftale ligesom kommunen kan opsige samarbejdsaftalen såfremt bidraget ikke anvendes til det aftalte formål og ikke kommer en åben kreds af virksomheder til gode.

Ved en opløsning af handelsrådet, skal den del af formuen, der hidrører nærværende kontrakt tilgå et formål, der kan godkendes af kommunen. Kommunen og handelsrådet er enige om at tilstræbe, at samtlige afsatte midler i aftaleperioden bliver anvendt til gennemførelse af projekter og aktiviteter, der fremmer vækst og udvikling i virksomhederne. I tilfælde af uenighed er hver af parterne berettiget til at lade dette afgøre ved voldgift af en voldgiftsret nedsat efter reglerne for det danske voldgiftsinstitut. Voldgiftsrettens afgørelse, herunder omkostningsspørgsmålet, er endelig og bindende for parterne.

## **Økonomisk ramme**

Der indgås en toårig samarbejdsaftale.

## **Tilskudsbeløbene**

2023: Kr. 822.000 kr.\* + 589.000 kr.\*\*

2024: Kr. 822.000 kr.\* + 654.000 kr.\*\* afsat til en direktør.

\*Beløb til tilskud til byernes handelsforeningers aflønning af bycheferne. Beløbet tilskrives den kommunale pris- og lønregulering fra 2023 til 2024.

\*\* Beløb til tilskud til aflønning af direktør  
Beløbet tilskrives den kommunale pris- og lønregulering fra 2023 til 2024.

## **Udviklingsmål**

De overordnede mål for samarbejdsaftalen tager udgangspunkt i visionen og målene for kommunens handelspolitik, som er:

**Vision:**

Vi vil understøtte handelslivets muligheder for at tilbyde attraktive bæredygtige handelsoplevelser i levende byer

**Overordnede mål:**

Mål1: Stigende indtjening i detailerhvervet

Mål2: Stigende omsætning

Mål3: Mindst 60 pct. af de adspurgte kunder i vores handelsbyer er tilfredse og loyale (Her bliver den første undersøgelse en nulpunktsmåling for at fastsætte målet)

Samlet set finansierer Ringkøbing-Skjern Kommune i 2023 1.411.000 for at handelsrådet implementerer kommunens handelspolitik og i 2024 1.476.000 kr. Handelsrådet forpligter sig i 2023 til at anvende de 589.000 kr. på en stilling som handelsrådsdirektør.

Handelsrådet forpligter sig i 2024 til at anvende de 654.000 kr. på en stilling som handelsrådsdirektør. Det resterende beløb på 822.000 kr. modtager handelsrådet for at afsætte yderligere ressourcer (i høj grad til bycheferne) til at arbejde for udmøntning af kommunens handelspolitik og handlingsplan.

**Opgaver for handelsrådet**

Handelsrådets arbejde skal overordnet set bidrage til at nå de målsætninger og mål samt den implementering, der er opstillet i handelspolitikken, herunder ved:

- at understøtte kompetenceudvikling
- at medvirke til adgang til tilstrækkelig og kvalificeret arbejdskraft
- at understøtte udvikling af handelslivet i vores landområder
- at understøtte, at der bliver skabt en fælles grøn dagsorden i kommunens handelsliv.
- at understøtte tiltrækning og fastholdelse af handelsvirksomheder

Direktøren indgår endvidere i kvartalsvise erfamøder med deltagelse fra kommunen og Destination Vesterhavet for at koordinere aktiviteter med relation til detailhandel i Ringkøbing-Skjern Kommune. Samtidig deltager direktøren i koordineringsmøder med Kultur og Fritid.

**Indsatser**

Handelsrådet forventes at arbejde med indsatser i handelspolitikken handlingsplan fra 2023-2025.

Nedenstående indsatser listes kort. En uddybende beskrivelse af indsatserne findes i handelspolitikens handlingsplan, som er vedhæftet i bilag 1:

- Vi påtænker i samarbejde med et nationalt kommunalt konsortium at søge det statslige regionalfondsprogram: Udvikling af bæredygtige og levende bymidter om bæredygtig omstilling af bymidteerhverv, hvor indsatsen skal bidrage til at ruste byernes erhverv til omstilling, forandring og tilpasning til løbende forandringer som fx øget nethandel, fraflytning og nye markedsbehov. I ansøgningen vil der også blive søgt midler til kompetenceudvikling af erhvervet.

Der vil pågå et lobbyarbejde i samarbejde med netværket Danske Handelsbyer og Dansk Erhverv og andre relevante interesseorganisationer for at lægge et pres på erhvervsstyrelsen om at få nedsat indstillingsudvalget til call'et og snarest frigivet midlerne til udvikling af bæredygtige bymidter.

- Vi vil indgå i et tværkommunalt samarbejde på tværs af kommunens detailhandel for Grøn certificering af butikkerne. Der vil blive hentet inspiration fra Product Zero i Sønderborg.
- Vi vil skabe rammerne for samarbejde imellem Ringkøbing Fjord Handelsråd, Ringkøbing-Skjern Erhvervsråd og Erhvervshus Midtjylland for at formidle og tilbyde de lokale handelsdrivende erhvervsfremmeorganisationens tilbud.
- Vi vil fortsætte med at tilbyde det udviklede koncept for håndholdt virksomhedsrådgivning fra de to lokale vækstpuljeprojekter med navnet Vækst i gadeplan og Uddannelse på gadeplan og i Cyberspace til også at metodeoverføres i projekt Digital Vækst som udelukkende skal have fokus på den digitale kompetenceudvikling for det lokale handelserhverv.
- Vi vil fortsætte med at afsøge muligheder for ekstern funding til udvikling af vores handelsliv i kommunen. Det være sig nationale og EU-fondsmidler.

- Handelselev 2023 - 2025: Samarbejde med folkeskoler og ungdomsuddannelser om praktikforløb og matchmaking af handelselever og fremtidens handel – og detailkarriere.
- Udvikling af et samarbejde for rekruttering af flere til EUD/EUX-Business. Handelsforeningens medlemmer deltager på karrieremesser sammen med Uddannelsescenter Ringkøbing-Skjern.
- Ringkøbing Fjord Handelsråd implementerer målinger af medarbejdertilfredsheden i handelserhvervet.
- Ringkøbing Fjord Handelsråd implementerer målinger af kundetilfredsheden i de enkelte butikker for service, udvalg og faglig vejledning. Der kan vise kundernes konkrete ønsker og behov. Samtidig bruges resultaterne til dialog med de deltagende virksomheder i deres forretningsudvikling.
- Vi vil udvikle et kompetenceforløb i personaleledelse for ejere og ledere af handelsvirksomheder for derigennem at skabe attraktive arbejdspladser for fastholdelse og rekruttering af kvalificerede medarbejdere til erhvervet.
- Gennemførelse af en analyse af hvordan handelslivet i landdistrikterne kan understøttes, herunder vil der ske en behovsafdækning, og om der skal ske en koordinering, videndeling og organisering sammen med resten af handelserhvervet i kommunen. Skulle analysen afdække et behov for koordinering m.m. vil det udløse en ny indsats, der skal beskrives og arbejdes videre med.
- Synliggøre kundernes ønsker til bæredygtige produkter og services med udgangspunkt i data- og kundeanalyser.
- Understøtte igangsættelse af konkrete og håndterbare bæredygtige initiativer f.eks. energioptimering og økonomistyring samt nedbringelse af butikkernes varelagre og spild.
- Der igangsættes en undersøgelse af muligheden for at organisere et samarbejde i en til to af kommunens byer med henblik på at aktivere stedbundne kvaliteter. Undersøgelsen skal kun resultere i en implementering af et forpligtende samarbejde, hvis analysen viser at en sådan organisering understøtter erhvervets udvikling og skaber levende og bæredygtige byrum.
- Der udarbejdes i samarbejde med Ringkøbing-Skjern Kommune en køreplan og handlingsplan med angivelse af rollefordeling for tiltrækning og fastholdelse af handelsvirksomheder – hvor markedsafdækning og behovsanalyse indgår.

- Der udarbejdes salgsmateriale, der argumenterer for hvilken markeds­mæssig fordel, der er ved at etablere sig i Ringkøbing-Skjern Kommunes handelsbyer.
- Gennemførelse af markedsføring af Ringkøbing-Skjern Kommune som et attraktivt sted at etablere handelsvirksomhed.
- Der bliver fokus på generationsskifte i form af en kampagne, der skal lanceres på handelsforeningernes møder og indarbejdes i den nuværende og kommende 1 til 1 vejledning af erhvervet i forretningsudvikling.
- Der etableres samarbejde imellem Ringkøbing Fjord Handelsråd og kommunens Kultur- og fritidsafdeling med fastlagte koordinerings- og udviklingsmøder for at sikre, at events og initiativer gensidigt understøtter hinanden.
- Erhvervsrådets iværksætterkonsulent skal arbejde med kommende og nuværende nystartere visiteret fra Ringkøbing Fjord Handelsråd

## **Samarbejdet**

Handelsrådet arbejder med ovenstående under forudsætning af, at der er den tilstrækkelige finansiering til udmøntning af de enkelte indsatser enten via det aftalte økonomiske tilskud i nærværende samarbejdsaftale imellem Ringkøbing Fjord Handelsråd og Ringkøbing-Skjern Kommune, eller at der er projektbevillinger til gennemførelse af indsatserne.

Samarbejdet resulterer i:

- Implementering af handelspolitik­kens handlingsplan
- Relevante projekter
- Arrangementer og events

Samarbejdet optimeres gennem:

- Bestyrelsesmøder i Ringkøbing-Fjord Handelsråd med politiske og administrative repræsentanter fra Ringkøbing-Skjern Kommune
- Månedlige dialogmøder imellem repræsentanter fra kommunens administrative ledelse og handelsrådets ledelse (ca. 10), derudover møder efter behov
- Halvårlige møder hvor alle projekter i handelsrådets udviklingsportefølje gennemgås, og en oversigt herover vedligeholdes
- Handelsrådet deltager i strategigruppe for tiltrækning af arbejdskraft
- Årlige dialogmøder mellem Ringkøbing-Fjord Handelsråd og Erhvervs- Klima- og Arbejdskraftudvalget
- Regelmæssige gensidige kontakter/optimering af samarbejdet gennem løbende dialog

Kontrakten skal sikre råderum for såvel kommunen som for handelsrådet.

Handelsrådet samarbejder med relevante aktører, som kommunen medfinansierer.

Handelsrådets opgave er sammen med kommunen at varetage udvikling af handelslivet. Målet er således at få handelsvirksomhederne til at skabe vækst og udvikling.

## **Markedsføring**

Handelsrådet og kommunen vil i fællesskab arbejde proaktivt med at skabe synlighed omkring de aktiviteter og resultater, der følger af bevillingen omfattet af denne kontrakt. Der vil således i kontraktperioden i fællesskab blive sat fokus på kommunikation.

## **Underskrifter**

Juni 2023

For Ringkøbing-Fjord Handelsråd

-----

Bent Brodersen

For Ringkøbing-Skjern Kommune

-----

Søren Elbæk